

企业成本管理工作中问题与对策

张 巍

(中国科学院长春光学精密机械与物理研究所, 吉林 长春 130033)

摘 要: 随着经济的迅速发展以及科学技术水平的不断提高, 我国的现代企业建设取得了较大程度上的进步, 为我国国民经济的发展以及人民生活水平的提高做出重要贡献。而相关的企业要想获得良好的经济效益与社会效益, 就必须做好成本管理控制工作。成本控制, 是企业根据一定时期预先建立的成本管理目标, 由成本控制主体在其职权范围内, 在生产耗费发生以前和成本控制过程中, 对各种影响成本的因素和条件采取的一系列预防和调节措施, 以保证成本管理目标实现的管理行为。笔者主要针对当前企业成本管理工作中的问题与对策进行研究与分析。

关键词: 企业管理; 成本管理; 成本控制

中图分类号: F 272

文献标志码: A

文章编号: 1000- 8772 (2013) 16- 0146- 2

一、成本控制

成本控制, 是企业根据一定时期预先建立的成本管理目标, 由成本控制主体在其职权范围内, 在生产耗费发生以前和成本控制过程中, 对各种影响成本的因素和条件采取的一系列预防和调节措施, 以保证成本管理目标实现的管理行为。它主要包含了两个方面的内容, 分别是目标成本控制与生产成本控制。前者包含两层意思, 一是目标成本实行自身控制, 即在确定目标成本时要进行市场调查和可行性研究, 确定产品价格和目标利润。在此基础上, 再确定产品目标成本。这时, 为了保证目标利润的实现必须对目标成本进行控制。二是利用目标成本去控制设计成本和试制成本, 以确定产品投产后的成本水平。这就要求设计方案不仅要保证产品质量; 同时, 要从经济上符合目标成本的要求, 即设计成本必须低于目标成本。后者实际上就是对产品实体形成过程和经济事项实际发生过程的控制。

二、我国企业成本控制现状

随着经济的发展以及科学技术水平的提高, 我国的企业建设已经取得了一定程度上的发展。但在目前状况下仍然处于发展阶段, 很多地方存在着弊端与不足, 与发达国家仍然存在着差距。而差距主要表现在财务管理方面, 一般情况下它在企业的经营投入中较为集中。而要想对预算定额进行合理而有效的编制, 则需要结合企业在经营过程当中所消耗的各种成本费用与利润, 并将之综合起来进行充分而全面的考虑。因此, 它所采用的经营模式并没有进入到市场当中。除此之外, 由于受到经济利益的诱使, 很多企业所采取的财务管理模式不够精细, 呈现出一种粗放的状态。这样一来, 对于人力、物力、资金等方面的管理并未真正的贯彻落实, 进而导致很多企业不能对成本方面的整体性进行合理而有效的把握。在我国加入世贸组织之后, 相关部分更加重视我国行业在成本控制方面所表现出的这些弊端, 并进行了深入的思考。为了对一些行业在我国产业中的支柱地位进行有效的保证, 相关部门采取了一系列的措施: 首先, 需要对长期的经营目标进行合理而有效的制定, 然后在此基础上, 运用各种会计管理方法 (主要有成本分析、本量利分析等)

仔细分析项目建设方案, 并深入进行研究, 对实行相应的建设方案之后可能会出现得与失、利与弊进行充分的考虑分析。最后, 对各种建设方案进行比较, 并优化选择出一套针对性较强且行之有效的建设方案, 进行有效的成本控制。

三、企业成本管理中的问题分析 (以建筑企业为例)

1. 协调关系多

就以房屋建筑工程为例, 对于房屋建筑工程而言, 它是一种综合性的工程, 正是由于这一性质, 建筑工程之中有“三多”, 即施工内容多、参加项目实施的单位多以及地下、地上既有障碍物关联单位多。因此, 进行房屋建筑工程施工项目成本控制必须做好协调工作, 且这种协调往往涉及到多个行业与部门。除此之外, 对于项目参加者而言, 他们为了追求自身的经济利益, 在进行协调时可能会出现一定的矛盾与困难。一旦某一项目参加者出现失误或者疏忽, 不仅会影响到自身的工作, 同时也会对整个项目的其他参加者造成影响, 进而导致项目的中断, 这对项目成本的影响时巨大的。

2. 施工难度较大

一般情况下, 房屋建筑工程都是处于城市中的繁华地带, 而这些地区的地价较高, 这就给施工用地带来了一定的压力。企业如何在有限的空间之内进行施工现场布置, 并有效开展施工成为一个难题。针对这一问题, 相关企业首先应当对施工现场进行一定程度上的实地调研, 在充分调研的基础之上对一些布置不当的状况进行有效的避免, 这样一来, 就可以造成不必要的成本浪费。除此之外, 施工现场中的地上地下存在着较多的管网, 有时需要管网迁改, 这样一来, 就必须要进行二次征拆, 这不仅对工程的工期造成影响, 同时又会在一定程度上增加了投资费用。

3. 工期较为紧张

随着经济的发展以及科学技术水平的不断提高, 我国的城市化进程不断加快, 如今汽车数量日益增多, 为了对汽车的正常行驶进行保证, 对房屋建筑工程建设的工期提出了更高的要求。同时, 从社会的角度来看, 社会或者业主对于工

收稿日期: 2013-10-14

作者简介: 张巍 (1976-), 女, 河北乐亭人, 本科, 会计师。研究方向: 企业会计。

程都有着较高的期望,这些期望进而转变为对于企业的压力,要求企业能够在相对较短的时间内完成施工工作。面对这些压力,企业往往在施工初期就加快施工速度,因此需要投入较大的资金、人力、物力,成本的费用也就大大增加了。

四、企业成本管理控制措施（以建筑企业为例）

1. 项目施工准备阶段的成本控制

首先,当投资项目中标之后,项目经理部应该对工程量进行一定程度的预算编制,并在此基础之上对一些可变因素进行充分的考虑。然后结合设计图纸与相关技术资料对项目的实施方法进行有效的研究,然后再根据研究结果制定出一套针对性、经济性较强且行之有效的技术经济方案。需要注意的是,在这一过程之中,需要将成本与效益有机的结合起来,并在充分结合目标成本控制范围的基础之上,编制出具体的分布实施计划。其次,需要严格劳务分包合同的签订。在合同签订之前,首先对设计图进行认真全面的审查,然后在起草与谈判合同的过程中一定要对各个方面的因素进行综合的考虑,并做好相关的谈判记录,这样一来,就可以对出现分歧的情况进行有效的避免。从一定角度来看,工程实施的过程其实就是合同双方的约束与管理过程,劳务方的选择在其中具有十分重要的地位,因此需要在合格的劳务分包名册中选择几家合格的单位进行内部“招投标”。

2. 项目正式实施期间的成本控制

在项目的实施过程当中,首先需要对工程材料的管理进行有效的加强,具体实施如下:在充分研究市场行情的基础之上,制定出有效的价格控制范围,然后在采购过程中充分考虑价格与质量因素,对材料进行优化选择。同时,还需要注意对施工工艺进行一定程度的改进,通过引进、更新新技术、新工艺的方法降低相关材料的损耗,以此来节约成本。现场的管理也十分重要,要求施工单位能够对仓储与加工现场进行有效的布置,并对堆放与仓储的损耗进行一定程度的控制,以此来对用料的成本进行降低。其次,还应当严格劳务分包结算。需要做到以下几点:对劳务分包任务单以及结算单进行严格的审核,并对相关费用进行及时清算;同时,

对结算台账进行有效的建立,并不断将之发展完善,以劳务分包作业队实际完成的工程量按期结算。最后,还应当对风险意识进行有效的树立,并对变更索赔管理进行进一步的加强。

3. 有效利用预算管理,强化成本核算

首先,需要对企业的预算目标进行合理而有效的确定,在这一过程中,要对同行业的各项经营指标的先进水平进行充分的研究与参考,并在此基础之上对行业竞争策略进行综合的考虑。在确定企业预算目标之后,则需要对预算管理的基础工作进行进一步的加强,建立健全有效的企业历史数据库,为审核企业的全面预算提供有效的依据。一般情况下,只要一项预算已经被批复,则就不能对其进行随意的调整。针对这种情况,企业应该不断推进预算管理信息化进程,对财务信息资源进行合理而有效的整合,对会计核算、预算管理、资金监管和资产管理四大系统进行充分利用,并将之有机的结合起来,以此来提高预算管理各类信息反馈的及时性与准确性。通过对预算管理进行有效的加强,可以不断的改进企业的成本控制指标,进而也推动了成本控制的进行。

五、结语

笔者主要针对当前企业成本管理中问题与对策进行研究与分析。首先,对成本控制的概念以及我国企业成本管理控制的现状进行了一定程度上的阐述;然后,在此基础之上以建筑企业为例,重点分析了当前状况下我国企业成本管理中仍然存在着的的问题及其解决措施,以期本研究能够给读者提供参考。

参考文献:

- [1] 郑斐,周保亮.建筑施工项目成本管理初探[J].施工技术,2003(12).
- [2] 王彬.工程施工企业的成本管理[J].铁路工程造价管理,2000(1).

(责任编辑:张娟)

(上接第 145 页)指标和标准,从而不断降低和减少财务工作中的错误,避免企业因各类财务风险导致的经济损失。

4. 提高财务人员的专业素质

工业企业要不断加强和提高财务管理人员的专业技能水平和业务素质,丰富财务人员的相关储备,并定期进行职业培训,加强他们对国家在企业财务管理方面的新法规、新政策、新标准等方面的了解、认识和掌握,积极提高财务人员的职业道德素质,从而使他们更好的适应经济市场发展和现代化企业制度的需求。

三、结语

财务管理工作是企业经营管理的核心重点工作,对企业的生存发展有着不可替代的决定性作用。因此,我国的工业企业要不断的在实际工作中查找和总结财务管理中的问题和不足;并通过多种渠道和方法积极提高和强化财务管理工作

的效率、质量和水平,从而不断提高我国工业企业的市场竞争力,促进和推动企业向着更高、更好的方向不断发展。

参考文献:

- [1] 罗震.工业企业成本控制与财务管理问题探讨[J].经营管理者,2011(23).
- [2] 李东晖.论工业企业强化财务管理的措施[J].财会天地,2011(6).
- [3] 谭艳飞.关于工业企业成本控制与财务管理问题的探讨[J].中国外资,2012(23).
- [4] 赵爱民.工业企业财务管理存在的问题与对策[J].行政事业资产与财务,2013(4).
- [5] 李晚霞.浅谈中国中小企业财务管理存在问题及其对策[J].经济研究导刊,2011(19).

(责任编辑:孙伟明)

企业成本管理工作中问题与对策

作者: 张巍
作者单位: 中国科学院长春光学精密机械与物理研究所, 吉林 长春, 130033
刊名: 中外企业家

英文刊名: Chinese and Foreign Entrepreneurs

年, 卷(期): 2013(29)

本文链接: http://d.g.wanfangdata.com.cn/Periodical_zwqyj201329098.aspx